UNIVERSITÀ di VERONA | Dipartimento di BIOTECNOLOGIE

Elezioni del Direttore del Dipartimento
Triennio accademico 2018/2019 – 2019/2020– 2020/2021

ELENCO CANDIDATURE

Prof.ssa Paola Dominici	Professore Ordinario ssd BIO/10 – Biochimica	Allegati: curriculum vitae e programma

- 7 GIU. 2018

Il Decano
Prof. Maurizio Boselli

Curriculum Vitae
Prof. Paola Dominici

Department of Biotechnology, University of Verona
Strada Le Grazie 15, I-37134 Verona, Italy
Telephone: +39-045-802-7966;

mobile +39-3407758753

e-mail: paola.dominici@univr.it

ACADEMIC POSITIONS

2015 –present: Head of Department of Biotechnology, University of Verona

2007 – present: Full professor of Biochemistry, University of Verona

2007 – 2009 Chairperson of Agroindustrial Biotechnologies Studies, (Presidente del Consiglio dei Corsi di Laurea in Biotecnologie Agroindustriali)

2010- 2015 (Sept.) Chairperson Collegio Didattico di Bioinformatica e Biotecnologie Mediche

2012 –2015 (Sept.) PhD Program in Applied Biotechnologies Coordinator

1993-2006: Associate professor of Biochemistry, Department of Biotechnology, Faculty of Scienze MM.FF.NN., University of Verona

1992-1993 Associate professor of Enzymology, Università Cattolica del Sacro Cuore, Policlinico Gemelli (Rome)

1986-1988 Postdoctoral fellow at the University of Tennessee, Knoxville (USA) Department of Biochemistry, (lab Prof J.E. Churchich)

1983-1992 Research Assistant of Biochemistry, Faculty of Pharmacy, University of Perugia

EDUCATION

1982 Degree summa cum laude in Pharmaceutical Sciences (University of Perugia)

TEACHING

- General Biochemistry
- Enzymology
- Protein expression and purification
- Protein Engineering

- Protein Misfolding and Human Diseases

RESEARCH INTERESTS

Enzymology: Structure and function of pyridoxal-5'-phosphate dependent enzymes

Protein structure and function:

Calcium binding proteins: Plant calmodulin and calmodulin-like proteins. Human Neuronal Calcium Binding Proteins (NECAB isoforms I,2,3)

Calmodulin binding proteins: plant glutamate decarboxylases

Structure and function of non-symbiotic plant hemoglobins

Protein-protein interactions studied by experimental techniques (isothermal titration calorimetry, fluorescence and absorption spectroscopy, circular dichroism, dynamic light scattering)

Protein engineering

Protein rational mutagenesis

Enzyme directed evolution for biotechnological application

PUBLICATIONS

53. Towards understanding plant calcium signaling 2 through calmodulin-like proteins: a biochemical and structural perspective

La Verde V, Dominici P. and Astegno A. *Int J Mol Sci.* (2018) Apr 30;19(5). pii: E1331.

52. Binding of calcium and target peptide to calmodulin-like protein CML19, the centrin 2 of Arabidopsis thaliana.

La Verde V, Trande M, D'Onofrio M, Dominici P, Astegno A. *Int J Biol Macromol.* (2018); 108:1289-1299

51. Arabidopsis calmodulin-like protein CML36 is a calcium (Ca2+) sensor that interacts with the plasma membrane Ca2+-ATPase Isoform ACA8 and stimulates its activity.

Astegno A, Bonza MC, Vallone R, La Verde V, D'Onofrio M, Luoni L, Molesini B, Dominici P. *J Biol Chem.* (2017) 292:15049-15061

50. Unique substrate specificity of ornithine aminotransferase from Toxoplasma gondii.

Astegno A, Maresi E, Bertoldi M, La Verde V, Paiardini A, Dominici P.

Biochem J. (2017) 474(6):939-955.

49. Characterization of C-S lyase from Lactobacillus delbrueckii subsp. bulgaricus and its potential role in food flavors application

A. Allegrini, A. Astegno, V. La Verde, and P. Dominici; *J Biochem.* (2017);161(4):349-360

48. Metal binding affinity and structural properties of calmodulin-like protein14 from Arabidopsis thaliana

R. Vallone, V. La Verde, M. D'Onofrio, A. Giorgetti, P. Dominici and A. Astegno

PROTEIN SCIENCE (2016) DOI 10.1002/pro.2942

47. Residues in the Distal Heme Pocket of Arabidopsis Non-Symbiotic Hemoglobins: Implication for Nitrite Reductase Activity

N. Kumar, A. Astegno, Jian Chen, A. Giorgetti and P. Dominici

INT. J. MOL. SCI. (2016) 17, 640; doi:10.3390/ijms17050640

46. Biochemical and biophysical characterization of a plant calmodulin: Role of the N- and C-lobes in calcium binding, conformational change, and target interaction

Astegno A, La Verde V, Marino V, Dell'Orco D, and Dominici P BIOCHIM BIOPHYS ACTA. (2016) 1864(3):297-307.

45. Functional roles of the hexamer organization of plant glutamate decarboxylase

A. Astegno, G. Capitani and P. Dominici

BIOCHIM BIOPHYS ACTA (2015) 1854(9):1229-37

44. Role of active-site residues Tyr55 and Tyr114 in catalysis and substrate specificity of Corynebacterium diphtheriae C-S lyase

A. Astegno, A. Allegrini, S. Piccoli, A. Giorgetti and P. Dominici *PROTEINS: STRUCTURE, FUNCTION, and BIOINFORMATICS, (2015) 83, 78–90*

43. Structural plasticity of calmodulin on the surface of CaF2 nanoparticles preserves its biological function

Astegno A, Maresi E, Marino V, Dominici P, Pedroni M, Piccinelli F, Dell'Orco D. *NANOSCALE, (2014) 6, 15037-15047*

42. Characterization of C-S Lyase from C. diphtheriae: a possible target for new antimicrobial drugs
A. Astegno, A. Giorgetti, A. Allegrini and P. Dominici
BioMed Research International (2013) 2013:701536

41. Oxygen and nitric oxide rebinding kinetics in non-symbiotic hemoglobin AHb1 from Arabidopsis thaliana
Abbruzzetti S., Faggiano S., Spyrakis F., Bruno S., Mozzarelli A., Astegno A., Dominici P., Viappiani C.
IUBMB Life (2011), 63(12): 1094-100

40. Oxygen binding to Arabidopsis thaliana AHb2 nonsymbiontic hemoglobin: evidence for a role in oxygen transport
Spyrakis F, Bruno S, Bidon-Chanal A, Luque FJ, Abbruzzetti S, Viappiani C, Dominici P, Mozzarelli A.
IUBMB Life (2011) 63(5):355-62

39. Histidine E7 Dynamics Modulates Ligand Exchange between Distal Pocket and Solvent in AHb1 from Arabidopsis thaliana.

Spyrakis F, Faggiano S, Abbruzzetti S, Dominici P, Cacciatori E, Astegno A, Droghetti E, Feis A, Smulevich G, Bruno S, Mozzarelli A, Cozzini P, Viappiani C, Bidon-Chanal A, Luque FJ. *J PHYS CHEM B. (2011) 115(14):4138-46.*

38. Ligand Migration and Binding in Non-Symbiotic Hemoglobins of Arabidopsis thaliana
K. Nienhaus, P. Dominici, A. Astegno, S. Abbruzzetti, C. Viappiani, G. U. Nienhaus
BIOCHEMISTRY (2010) 49(35):7448-58.

37. Recombinant human GAD65 accumulates to high levels in transgenic tobacco plants when expressed as an enzymatically inactive mutant
L. Avesani, A. Vitale, E. Pedrazzini , M. deVirgilio, A. Pompa, A. Barbante, E.Gecchele, P. Dominici, F. Morandini, A. Brozzetti, A. Falorni, M. Pezzotti
PLANT BIOTECHNOL J, (2010) 8, 1-11

36. Structural plasticity and functional implications of internal cavities in distal mutants of type 1 non-symbiotic hemoglobin AHb1 fron Arabidopsis thaliana

Faggiano S, Abbruzzetti S, Spyrakis F, Grandi E, Viappiani C, Bruno S, Mozzarelli A, Cozzini P, Astegno A, Dominici P, Brogioni S, Feis A, Smulevich G, Carrillo O, Schmidtke P, Bidon-Chanal A, Luque FJ *J PHYS CHEM B (2009) 113, 16028-38.*

35. A common structural basis for pH- and calmodulin-mediated regulation in plant glutamate decarboxylase
H. Gut, P. Dominici, S. Pilati, A. Astegno, M. V. Petoukhov, D. I. Svergun, M.G. Grutter and G. Capitani *J MOL BIOL, (2009) 392, 334-351*

34. Different roles of protein dynamics and ligand migration in non-symbiotic hemoglobins AHb1 and AHb2 from Arabidopsis thaliana
S. Bruno, S. Faggiano, F. Spyrakis, A. Mozzarelli, E. Cacciatori, P. Dominici, E. Grandi, S. Abbruzzetti, C. Viappiani *GENE, (2007) 398, 224- 233*

33. Ligand Migration in Nonsymbiotic Hemoglobin AHb1 from Arabidopsis thaliana
S. Abbruzzetti, E. Grandi, S. Bruno, S. Faggiano, F. Spyrakis, A. Mozzarelli, E. Cacciatori, P. Dominici, C. Viappiani *J. PHYS. CHEM. B, (2007) 111, 11901-11910*

32. The Reactivity with CO of AHb1 and AHb2 from Arabidopsis thaliana is Controlled by the Distal HisE7 and Internal Hydrophobic Cavities
S. Bruno, S. Faggiano, F. Spyrakis, A. Mozzarelli, S. Abbruzzetti, E. Grandi, C. Viappiani, A .Feis, S. Mackowiak, G. Smulevich, E. Cacciatori, P. Dominici *J AM CHEM SOC, (2007) 129, 2880- 2889*

31. The quantum mechanically mixed-spin state in a non-symbiotic plant hemoglobin: The effect of distal mutation on AHb1 from Arabidopsis thaliana
Droghetti E, Howes BD, Feis A, Dominici P, Fittipaldi M, Smulevich G *J INORG BIOCHEM (2007) 101, 1812- 1819*

30. Arabidopsis Nonsymbiotic Hemoglobin AHb1 Modulates Nitric Oxide Bioactivity
M Perazzolli, P Dominici , M C. Romero-Puertas, E Zago, J Zeier, M Sonoda, C Lamb, and M Delledonne *PLANT CELL, 2004; 16: 2785 - 2794.*

29. Biochemical Properties of the PsbS Subunit of Photosystem II Either Purified from Chloroplast or Recombinant
P Dominici, S Caffarri, F Armenante, S Ceoldo, M Crimi, and R Bassi *J. BIOL. CHEM., 2002; 277: 22750 - 22758.*

28. Structural insight into Parkinson's disease treatment from drug-inhibited DOPA decarboxylase.
P Burkhard, P Dominici, C Borri-Voltattorni, JN Jansonius, and VN Malashkevich *NATURE STRUCT BIOL, 2001; 8(11): 963-7.*

27. Preliminary X-ray analysis of a new crystal form of recombinant pig kidney DOPA decarboxylase.
VN Malashkevich, P Burkhard, P Dominici, PS Moore, C Borri Voltattorni, and JN Jansonius
Acta Crystallogr D Biol Crystallogr, 1999; 55 (Pt 2): 568-70.

26. Reaction of dopa decarboxylase with alpha-methyldopa leads to an oxidative deamination producing 3,4-dihydroxyphenylacetone, an active site directed affinity label.
M Bertoldi, P Dominici, PS Moore, B Maras, and CB Voltattorni
BIOCHEMISTRY, 1998; 37(18): 6552-61.

25. Mutation of cysteine 111 in Dopa decarboxylase leads to active site perturbation
P. DOMINICI, P. S. MOORE, S. CASTELLANI, M. BERTOLDI, and C. B. VOLTATTORNI
PROTEIN SCIENCE, 1997; 6: 2007.

24. Aromatic amino acid methyl ester analogs form quinonoidal species with Dopa decarboxylase.
PS Moore, M Bertoldi, P Dominici, and C Borri Voltattorni
FEBS Lett, 1997; 412(1): 245-8.

23. Mechanism-based Inactivation of Dopa Decarboxylase by Serotonin
M. Bertoldi, P. S. Moore, B. Maras, P. Dominici, and C. Borri Voltattorni
J. Biol. Chem., 1996; 271: 23954.

22. Cloning and expression of pig kidney dopa decarboxylase: comparison of the naturally occurring and recombinant enzymes.
PS Moore, P Dominici, and C Borri Voltattorni
Biochem J, 1996; 315 (Pt 1): 249-56.

21. Transaldimination induces coenzyme reorientation in pig kidney dopa decarboxylase.
PS Moore, P Dominici, and CB Voltattorni *BIOCHIMIE, Jan 1995; 77(9): 724-28.*

20. Single crystal polarized absorption microspectrophotometry of aromatic L-amino acid decarboxylase.
Alessio Peracchi, Andrea Mozzarelli, Gian Luigi Rossi, Paola Dominici and Carla Borri Voltattorni *Protein Peptide Lett, 1994; 1(2): 98-105*

19. Dissociation, unfolding and refolding trials of pig kidney 3,4-dihydroxyphenylalanine (dopa) decarboxylase.
P Dominici, PS Moore, and C Borri Voltattorni *Biochem J, 1993; 295 (Pt 2): 493-500.*

18. Modified purification of L-aromatic amino acid decarboxylase from pig kidney.
P Dominici, PS Moore, and CB Voltattorni *Protein Expr Purif, 1993; 4(4): 345-7.*

17. Crystallization and preliminary X-ray analysis of pig kidney DOPA decarboxylase.
VN Malashkevich, P Filipponi, U Sauder, P Dominici, JN Jansonius, and C Borri Voltattorni *J Mol Biol, 1992; 224(4): 1167-70.*

16. Pig kidney 3,4-dihydroxyphenylalanine (dopa) decarboxylase. Primary structure and relationships to other amino acid decarboxylases
B Maras, P Dominici, D Barra, F Bossa, and CB Voltattorni *Eur. J. Biochem., 1991; 201: 385.*

15. Affinity labeling of pig kidney 3,4-dihydroxyphenylalanine (Dopa) decarboxylase with N-(bromoacetyl)pyridoxamine 5'-phosphate. Modification of an active-site cysteine
P Dominici, B Maras, G Mei, and C Borri Voltattorni Eur. J. Biochem., 1991; 201: 393.

14. Pig kidney dopa decarboxylase. Structure and function
P. Dominici, P. Filipponi, M. E. Schinina, D. Barra, and C. Borri Voltattorni Ann. N.Y. Acad. Sci., 1990; 585: 162.

13. Proteolytic cleavage of pyridoxal kinase into two structural domains.
P Dominici, F Kwok, and JE Churchich Biochimie, 1989; 71(4): 585-90.

12. Pig kidney dopa decarboxylase: inactivation by iodoacetamide and sequence of the carboxyamidomethylcysteine-containing peptide.
P Dominici, M Simmaco, B Tancini, D Barra, and C Borri Voltattorni J Enzyme Inhib, 1989; 3(1): 67-76.

11. Affinity labeling of pyridoxal kinase with adenosine polyphosphopyridoxal
P Dominici, G Scholz, F Kwok, and JE Churchich J. Biol. Chem., 1988; 263: 14712 - 14716.

10. Limited tryptic proteolysis of pig kidney 3,4-dihydroxyphenylalanine decarboxylase.
B Tancini, P Dominici, M Simmaco, ME Schinina, D Barra, and CB Voltattorni Arch Biochem Biophys, 1988; 260(2): 569-76.

9. Purification and characterization of rat-liver 3,4- dihydroxyphenylalanine decarboxylase
P Dominici, B Tancini, D Barra, and CB Voltattorni Eur. J. Biochem., 1987; 169: 209.

8. DNA methylating activity in murine lymphoma cells xenogenized by triazene derivatives.
P Puccetti, P Fuschiotti, P Dominici, C Borri-Voltattorni, L Romani, and MC Fioretti Int J Cancer, 1987; 39(6): 769-73.

7. DNA methylating activity in murine lymphoma cells treated with xenogenizing chemicals.
P Puccetti, M Allegrucci, C Borri Voltattorni, L Romani, P Dominici, and MC Fioretti Cancer Detect Prev Suppl, 1987; 1: 311-6.

6. Stereospecificity of sodium borohydride reduction of pig kidney dopa decarboxylase.
P Dominici, B Tancini, and CB Voltattorni Arch Biochem Biophys, 1986; 251(2): 762-6

5. Chemical modification of pig kidney 3,4-dihydroxyphenylalanine decarboxylase with diethyl pyrocarbonate. Evidence for an essential histidyl residue
P Dominici, B Tancini, and C Borri Voltattorni J. Biol. Chem., 1985; 260: 10583 - 10589.

4. An essential arginine residue at the binding site of pig kidney 3,4-dihydroxyphenylalanine decarboxylase.
B Tancini, P Dominici, D Barra, and CB Voltattorni Arch Biochem Biophys, 1985; 238(2): 565-73.

3. Dye-sensitized photo-oxidation of pig kidney Dopa decarboxylase.
A Pasqua, P Dominici, SM Murgia, A Poletti, and C Borri Voltattorni Biochem Int, 1984; 9(4): 437-46.

2. Inhibition of pig kidney dopa decarboxylase by coenzyme-5-hydroxytryptophan adducts.
P Dominici, M Curini, A Minelli, and C Borri Voltattorni Experientia, 1984; 40(8): 834-5.

1. Interaction of aromatic amino acids in D and L forms with 3,4-dihydroxyphenylalanine decarboxylase from pig kidney.
CB Voltattorni, A Minelli, and P Dominici Biochemistry, 1983; 22(9): 2249-54.

Programma per la candidatura alla carica di Direttrice del Dipartimento di Biotecnologie - triennio 2018-2021

Con questo documento desidero presentare la mia candidatura alla Direzione del Dipartimento di Biotecnologie per il triennio 2018-2021.

Nel presente documento programmatico si ritrovano molti degli obiettivi strategici che già costituivano l'asse portante della mia candidatura al precedente triennio. Ritengo che essi siano tuttora attuali e richiedano lo sforzo di tutti per essere realizzati.

Non avrei potuto realizzare nulla nel passato triennio senza l'aiuto dei molti colleghi che tanto si sono spesi e del personale TA tutto. A tutti va il mio grazie, come premessa del programma che segue.

Obiettivi strategici

✓ Mantenere una posizione di eccellenza

Il Dipartimento di Biotecnologie risulta essere tra i migliori dell'Ateneo in termini di produttività proporzionata al suo organico. Il recente riconoscimento ottenuto dal Ministero con il finanziamento del progetto di Eccellenza ci colloca anche a livello nazionale tra i dipartimenti di qualità e ci impegna a mantenere questa posizione: ognuno di noi dovrà salvaguardare e/o migliorare le proprie eccellenze, ma anche correggere i propri limiti per non condizionare negativamente la valutazione dell'intero dipartimento. Ritengo che il ruolo del direttore sia anche quello di operare per consentire a ciascuno di sviluppare le proprie potenzialità. Dovremo pesare nelle decisioni dell'Ateneo, e potremo farlo solamente in forte sinergia con i nostri rappresentanti negli organi decisionali di supporto. Solo orientando a nostro vantaggio la politica di Ateneo per i trasferimenti finanziari (FUR, finanziamenti alla didattica e alla internazionalizzazione), di strumentazione e di personale, si potrà efficacemente attuare una buona politica Dipartimentale. La posizione di eccellenza sarà cruciale per stimolare l'Ateneo a continuare a investire su di noi.

✓ Ampliare i confini del Dipartimento

Questo obiettivo dovrebbe essere conseguito mantenendo e rafforzando i rapporti del Dipartimento con istituzioni pubbliche e private allo scopo di favorire contatti di collaborazione scientifica per trovare fondi per la ricerca, dare prospettive di lavoro ai nostri studenti e dottorandi e aumentare la nostra visibilità sul territorio. In questa ottica devono essere considerati anche le iniziative di spin-off e start-up accademici collegati ai servizi che avrebbero anche la funzione di inserire in positivo una logica di impresa nel proporre l'offerta di ricerca sul territorio. A tale riguardo va ricordato che sono numerosi i docenti impegnati in progetti scientifici e attività di trasferimento tecnologico con istituzioni pubbliche e private: a titolo di esempio cito il grande successo ottenuto dal Dipartimento nell'intercettare finanziamenti regionali nell'ambito delle Reti Innovative (RIR).

✓ Ottimizzare le sinergie con il Dipartimento di Informatica

Per promuovere il valore della ricerca scientifica e del trasferimento tecnologico nel nostro Ateneo e svolgere con efficacia una concreta azione di politica accademica è necessario impegnarsi in sinergia con il Dipartimento di Informatica. E' solo con un forte aumento del peso della nostra area scientifica e tecnologica che il nostro Dipartimento potrà consolidare la propria posizione all'interno dell'Ateneo.

✓ Valorizzazione della sede di San Floriano

La sede di San Floriano, oltre ad essere importante risorsa per tutti i ricercatori interessati a svolgere ricerche di base e applicate nel settore della Viticoltura ed Enologia, può rappresentare una eccellente vetrina verso l'esterno, se valorizzato con iniziative scientifiche e culturali adeguate. Infatti, accanto ai due obiettivi fondamentali della formazione e della ricerca, l'Università persegue una terza missione, opera cioè per favorire la valorizzazione e l'impiego della conoscenza per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società. In tale prospettiva, questa struttura dell'Ateneo potrebbe essere impegnata per comunicare e divulgare la conoscenza attraverso una relazione diretta con il territorio e con tutti i suoi attori. La realizzazione di tale obiettivo richiede ancora molto lavoro e questo è un impegno che intendo perseguire con decisione.

✓ Fare di più con meno, ovvero crescere in poco spazio

Il Dipartimento di Biotecnologie è l'unica struttura all'interno dell'Ateneo in cui operano ricercatori nei campi delle scienze biologiche, agrarie, chimiche ed ingegneristiche. Questa unicità rappresenta la nostra forza, insieme alla qualità di chi ci lavora ed è motivato a continuare a farlo. Per spingere questa motivazione dobbiamo garantire opportunità di crescita a chi investe le proprie energie nel dipartimento raggiungendo un'alta qualità della didattica, della ricerca e ne supporta la gestione quotidiana.

Il raggiungimento di tale obiettivo, pur essendo molto dipendente dalle attitudini e dalle capacità dei singoli ricercatori afferenti, è comunque vincolato alle opportunità che il Dipartimento è in grado di offrire in termini di organizzazione e disponibilità in strutture e infrastrutture (laboratori ed attrezzature). La riorganizzazione degli ormai insufficienti spazi a disposizione dei gruppi di ricerca è stato e resta uno dei punti cruciali del mio programma. Infatti, nell'attesa della disponibilità di nuovi spazi, compito del Direttore è comunque quello di garantire la crescita del Dipartimento.

Ricerca

✓ Dalle competenze individuali alla rete di competenze

In un Dipartimento scientifico, la creazione di sinergie tra ricercatori è una strada obbligata per migliorare la prestazione complessiva di ricerca in condizioni di scarsità di risorse. Come primo passo, per favorire la nascita di queste sinergie è necessario definire una rete di competenze del Dipartimento che identifichi le conoscenze di ognuno e le relazioni di ricerca già esistenti: la competenza risiede in primo luogo nell' individuo, ma può essere integrata nell'organizzazione in forma di conoscenza condivisa. Questo passaggio, già realizzato nella stesura del Piano degli Obiettivi del Dipartimento (POD), potrà servire per individuare future collaborazioni da perseguire attraverso una

programmazione mirata, favorirà e rafforzerà la cooperazione scientifica tra i gruppi, e ci permetterà di identificare, mediante un processo partecipativo basato su regole condivise, un numero ragionevole di aree di ricerca del Dipartimento, riconoscibili per le competenze scientifiche dei ricercatori, per la competenza e la professionalità del personale TA e per la capacità di offrire servizi sulla base di una specifica dotazione strumentale. Le aree di ricerca dovranno diventare una componente fondamentale del processo decisionale di indirizzo della ricerca di dipartimento e le proposte delle aree di ricerca verranno mediate a livello del Consiglio per l'identificazione della strategia di crescita ed evoluzione complessiva del dipartimento stesso.

✓ Integrazione tra formazione e ricerca

La qualificazione e la riconoscibilità della ricerca di un Dipartimento, a livello dei singoli e dell'intera organizzazione, in un programma di sviluppo dipartimentale risultano concetti vuoti se non vengono calati nella realtà locale con i limiti e le potenzialità che essa può offrire. Le attività di presentazione del Dipartimento all'esterno dovranno chiaramente evidenziare una forte integrazione tra formazione e ricerca. Le nostre aree di ricerca saranno il quadro generale di ciò che il dipartimento è in grado di fornire al territorio. Dovremo pubblicizzare queste attività scientifiche sia alla comunità economica in senso lato, per stimolare collaborazioni scientifiche e sviluppare nuove possibilità occupazionali, che alle comunità scolastiche perché sia evidente che studiare presso di noi vuol dire studiare in un contesto di ricerca avanzata e integrata.

✓ Politica di reclutamento virtuosa

Dobbiamo impegnarci a continuare la già avviata politica di reclutamento che impieghi le risorse disponibili per la valorizzazione di interni meritevoli, e allo stesso tempo investa su chiamate di esterni per la copertura delle necessità didattiche e di ricerca nelle quali il Dipartimento è più debole. Dovremo utilizzare al meglio gli ottimi risultati della valutazione per mantenere l'unicità di cui sopra e per non affondare campi di ricerca al nostro interno, per crescere in modo armonico e non soltanto secondo la politica dei SSD. Poiché è certo che, indipendentemente da quali saranno i meccanismi di valutazione adottati, avremo successo solamente se cresceremo tutti e se ci arricchiremo di nuove competenze.

Didattica

✓ Qualità della didattica.

Il primo elemento sul quale veniamo costantemente valutati è la qualità della nostra didattica: studenti e tutti coloro che con essi vengono a contatto rappresentano la nostra finestra sull'esterno. Se il giudizio su di noi non è positivo abbiamo già eroso gran parte della credibilità che ci vogliamo guadagnare in altri settori come la ricerca e i rapporti con il territorio. Oggi la didattica deve essere connessa alla ricerca in quanto espressione del livello scientifico ed organizzativo di un Dipartimento. Inoltre, l'offerta formativa generata da un Dipartimento deve essere calibrata, non solo sui famosi requisiti numerici, ma soprattutto sulla capacità di mettere a sistema una macchina organizzativa che si faccia carico di una gestione piuttosto articolata nel rispetto dei paletti che l'attuale normativa prevede. La recente istituzione della Scuola di Scienze e Ingegneria ha rappresentato un passo importante verso il

rafforzamento della nostra macro-area all'interno dell'Ateneo.

L'aumento della qualità della didattica non può che passare attraverso una migliore utilizzazione dell'autovalutazione e della valutazione, della quale i Presidenti dei Collegi didattici, i Referenti dei CdS, i componenti della Commissione paritetica dovranno essere la forza trainante.

✓ Attrattività dei nostri corsi di studio.

La crescita delle lauree magistrali è un obiettivo fondamentale da perseguire sia attraverso miglioramenti interni, che mediante un allargamento del bacino di reclutamento. I rispettivi Collegi Didattici dovranno essere impegnati a fondo su queste tematiche. Dobbiamo attrarre più studenti da altre Università, e quindi utilizzare al meglio i tutors per facilitarne l'integrazione; dobbiamo investire di più sul programma Erasmus e sui programmi di internazionalizzazione, avvalendoci del supporto dei colleghi di Dipartimento e di Area esperti di queste tematiche

✓ Valorizzazione del Dottorato di Ricerca.

Il Dottorato di Ricerca in Biotecnologie rappresenta un valore fondamentale del nostro dipartimento. È un impulso per la ricerca e una eccellente opportunità di crescita per i nostri studenti, quindi dovrà essere sempre più rafforzato con il supporto finanziario, didattico e di ricerca del dipartimento e di ognuno di noi. Dovremo utilizzare al meglio le risorse assegnate dall'Ateneo alla Scuola di Dottorato a cui esso afferisce e quelle derivanti dal finanziamento del progetto di eccellenza per organizzare attività scientifiche e didattiche di elevata qualità e di respiro internazionale.

Organizzazione

✓ Valorizzare la Giunta di dipartimento.

Compito della Giunta dovrà essere quello di istruire le delibere così da rendere più efficiente il lavoro del Consiglio di Dipartimento, tenendo conto che gli argomenti più complessi dovranno essere preparati anche mediante riunioni informali (vedi). Sebbene la valorizzazione dell'attività della Giunta. fosse presente tra gli obiettivi del mio programma nel triennio precedente, ritengo di aver realizzato questo punto solo parzialmente e ne riaffermo la rilevanza in questo programma.

✓ Collegi didattici

Il Consiglio di Dipartimento ha facoltà di assegnare deleghe ai Collegi didattici così da favorirne l'efficienza gestionale. Tuttavia, allo scopo di assicurare a tutti i nostri studenti gli stessi diritti e la medesima attenzione, il Consiglio dovrà sempre farsi carico di definire regole e procedure trasversali a tutti i collegi didattici. Potrebbe essere necessaria una fase di valutazione, ed eventualmente ridefinizione, dei collegi didattici.

✓ Riunioni informali

Argomenti complessi e/o di interesse strategico sui quali il Consiglio di Dipartimento sarà chiamato a deliberare e che richiedono discussioni approfondite dovrebbero essere esaminati con riunioni non calendarizzate a discussione libera.

UNIVERSITÀ di VERONA
Dipartimento di BIOTECNOLOGIE

✓ Semplificazione procedure amministrative.

Nei limiti di quanto previsto dalla legge, va fatto ogni tentativo per ridurre e semplificare alcune procedure attualmente troppo lunghe e/o complesse e potenziare, laddove ancora carente, la digitalizzazione delle procedure.

Nel confidare ancora una volta nel vostro supporto alla realizzazione di questo programma, vi porgo i miei più cari saluti

Prof. Paola Dominici

Verona, 6 Giugno 2018